

III Jornadas de gestión de proyectos 2016 LO QUE NOS ENSEÑAN LOS PROYECTOS

ELCHE 16 Junio 2016



CONSECUENCIAS DE LA PARAMETRIZACIÓN DE UN PROCESO CONOCIDO

CRITERIOS DE SELECCIÓN DEL MODELO DE SUBCONTRATACIÓN EN UN ENTORNO DE INGENIERÍA CONCURRENTE

ENTORNO EMPRESARIAL

ENTORNO DEL PROYECTO

MODELOS DE SUBCONTRATACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

MODELO PRECIO CERRADO

Disciplina: Elaboración de tubería

Tecnología: CUNI

DN: 1" a 4"

Cantidad :60 uds

MODELO PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO

Disciplina: Elaboración de tubería

CUNI	Tubería bajo plano			Tubería emplastillada			TOTAL
	1 codo	2 codos	3 codos	1 codo	2 codos	TOTAL	
1" L<1m	2	3	1	2	3	11	
1" 1m<L<2m	2	1	2	1	1	7	
1" L>2m	3	1	1	1	0	6	
2.5" L<1m	1	2	2	0	2	7	
2.5" 1m<L<2m	2	2	1	1	0	6	
2.5" L>2m	3	1	0	1	0	5	
3.5" L<1m	1	1	1	1	1	5	
3.5" 1m<L<2m	2	2	2	2	0	8	
3.5" L>2m	2	1	0	0	0	3	
TOTAL	18	14	10	9	7	58	

MODELOS DE SUBCONTRATACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

PRECIO CERRADO	PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO
<p> MENOR GRADO DE DEFINICIÓN DEL ALCANCE ESTIMACIÓN DE CANTIDADES POR DISCIPLINA REFERENCIA HISTORICOS MAYOR PRECIO DEL CONTRATO FUERTE GESTIÓN PRECONTRACTUAL MÁS GESTIÓN DEL SUBCONTRATISTA MÁS RIESGO AL SUBCONTRATISTA ENCAJE DIGITAL NO INMEDIATO </p>	<p> DEFINICIÓN PRECISA DE PARAMÉTRICOS ESTIMACIÓN DE CANTIDADES POR PARAMÉTRICO MENOS EXPERIENCIA REQUERIDA PRECIO MÁS CONTROLADO MÁS GESTIÓN EN LA EJECUCIÓN MUCHA SUPERVISIÓN MÁS RIESGO AL PROGRAMA EMBRIDADO CON UN ENTORNO DIGITAL </p>
<p>MENOS ACEPTACIÓN DEL SUBCONTRATISTA</p>	<p>MÁS ACEPTACIÓN DEL SUBCONTRATISTA</p>

PROCESO DE SUBCONTRATACIÓN

PRECIO CERRADO

DEFINICIÓN DEL ALCANCE

The diagram for 'PRECIO CERRADO' shows a process flow starting with a grey arrow labeled 'DEFINICIÓN DEL ALCANCE'. This is followed by a long green arrow labeled 'NEGOCIACIÓN'. The green arrow starts with a dotted pattern on the left and becomes solid on the right. At the end of the green arrow, a vertical green arrow points upwards to the word 'PEDIDO'.

NEGOCIACIÓN

PEDIDO

PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO

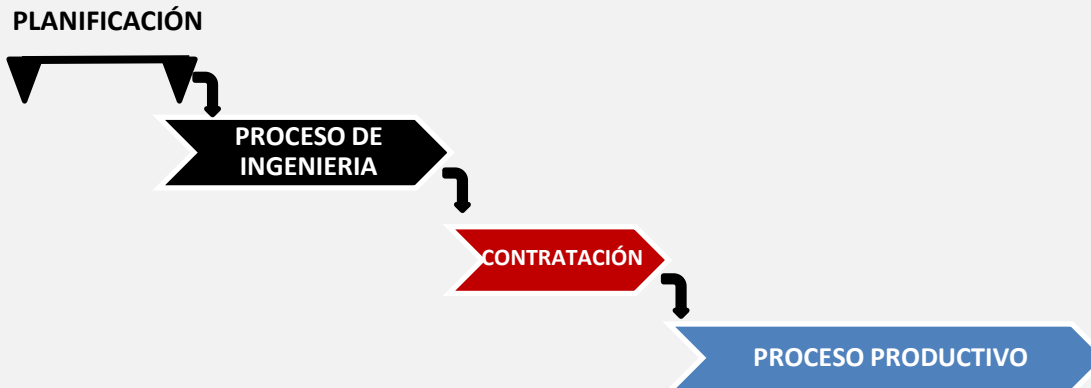
DEFINICIÓN DEL ALCANCE

The diagram for 'PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO' shows a process flow starting with a grey arrow labeled 'DEFINICIÓN DEL ALCANCE'. This is followed by a long green arrow labeled 'NEGOCIACIÓN'. The green arrow starts with a dotted pattern on the left and becomes solid on the right. At the end of the green arrow, a vertical green arrow points upwards to the word 'PEDIDO'.

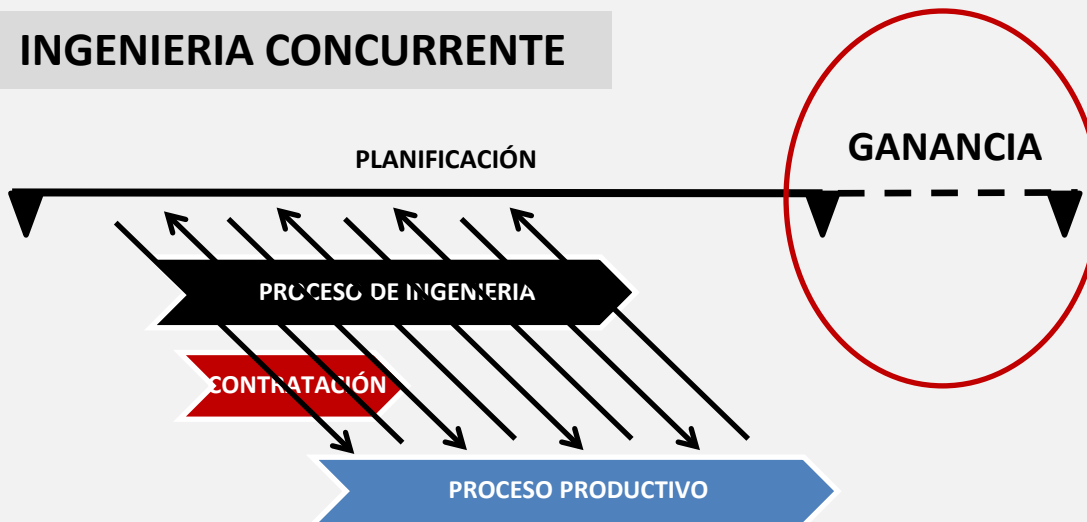
NEGOCIACIÓN

PEDIDO

PROCESO CONVENCIONAL



INGENIERIA CONCURRENTE



INGENIERIA CONCURRENTE

- Paralelización / Secuenciación
- Grupos interdisciplinares
- Ciclo del producto
- Integración del sistema
- Diseño hacia la producibilidad (DFM)
- Orientación al cliente
- Conocimiento real en cada momento
- Anticipación de riesgos
- Mejora del producto
- Mejora de los costes
- Ingeniería más larga
- Tiempos totales menores

MODELO DE SUBCONTRATACIÓN DE LA PRODUCCIÓN EN UN ENTORNO DE INGENIERÍA CONCURRENTENTE

PANEL DE ANÁLISIS			
INTERESADO	CRITERIO	PRECIO CERRADO	PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO
INGENIERIA	DEFINICIÓN ALCANCE	Green	Red
COMPRAS	CONTRATACIÓN	Red	Green
COMPRAS	ADMON DEL CONTRATO	Green	Red
PRODUCCIÓN	GESTION DEL CONTRATO	Red	Green
PRODUCCIÓN	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Red	Green
PROGRAMA	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Red	Green
PROGRAMA	RIESGO PRESUPUESTO	Red	Green
PROGRAMA	RIESGO PLAZO	Green	Red
SUBCONTRATISTA	ACEPTACIÓN	Red	Green



PANEL DE DECISIÓN										
		PRECIO CERRADO					PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO			
INGENIERIA		Green								Red
COMPRAS		Red	Green							Green
PRODUCCIÓN		Red	Red							Green
PROGRAMA		Red	Red	Green						Green
SUBCONTRATISTA		Red								Green
PRECIO CERRADO					Red	Red	Red	Red	Red	Green
PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO					Red	Red	Red	Green	Green	Green



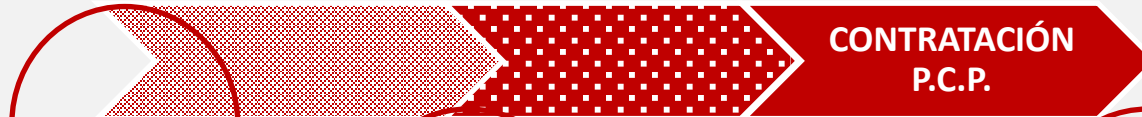
IPT

ANÁLISIS DE RIESGOS		
	PRECIO CERRADO	PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO
CUMPLIMIENTO PRESUPUESTO	Red Up Arrow	Green Down Arrow
CUMPLIMIENTO PLANIFICACIÓN	Green Down Arrow	Blue Right Arrow

MAPA DE LA PLANIFICACIÓN

DISPONIBILIDAD DE LA DOCUMENTACIÓN
CONTRATO A PRECIO CERRADO

DISPONIBILIDAD DE LA DOCUMENTACIÓN
CONTRATO A PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO



NECESIDAD DE LA
DOCUMENTACIÓN P.C.

NECESIDAD DE LA DOCUMENTACIÓN P.C.P.

NECESIDAD DEL PEDIDO

DISPONIBILIDAD
DEL PEDIDO P.C

DISPONIBILIDAD DEL PEDIDO P.C.P

PROCESO
PRODUCTIVO

CONSECUENCIAS PROCESO DE CONTRATACIÓN

Revisión continua de la ETS

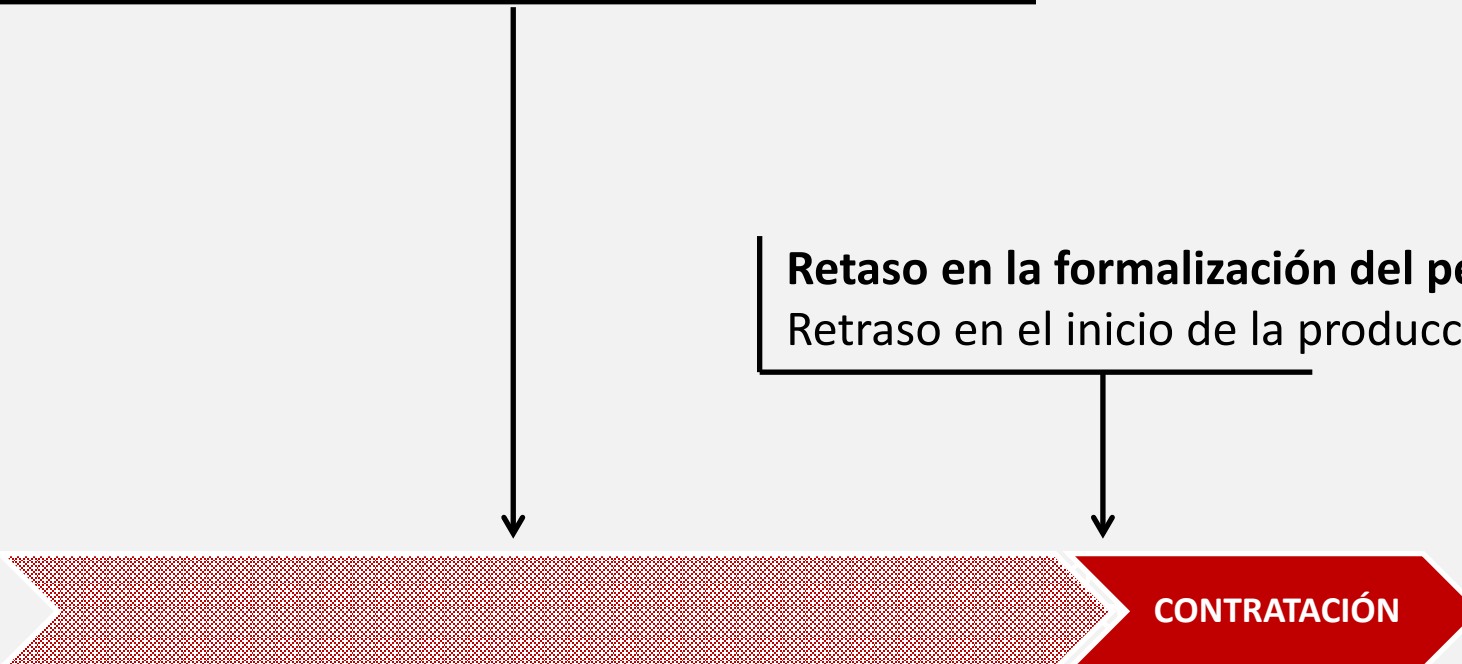
Esfuerzo de gestión

Revisión del proceso de subcontratación

Esfuerzo de gestión y debilitamiento de la negociación

Retaso en la formalización del pedido

Retraso en el inicio de la producción



CONSECUENCIAS PROCESO PRODUCTIVO

Workarounds

Recursos propios

Reordenación del análisis de carga - capacidad

Modelos de subcontratación provisionales

Riesgo plazo/ coste

Gestión de interfaces

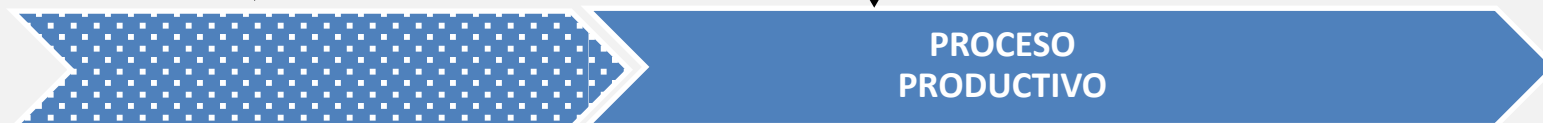
Riesgo plazo / coste

Re-planificación

Retrasos

Revisión de alcance (etapa siguiente)

Debilita la negociación



LECCIONES APRENDIDAS

Capability Acquisition
Definition

PLANIFICACIÓN INTEGRADA

ESTABLECIMIENTO DEL ALCANCE

CONTRATACIÓN

WORKAROUNDS

PROCESO PRODUCTIVO

PANEL DE DECISIÓN

	PRECIO CERRADO	PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO
INGENIERIA	■	■
COMPRAS	■	■
PRODUCCIÓN	■	■
PROGRAMA	■	■
SUBCONTRATISTA	■	■

MODELO

GRACIAS POR SU ATENCIÓN