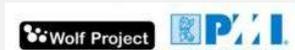


# III Jornadas de gestión de proyectos 2016 LO QUE NOS ENSEÑAN LOS PROYECTOS

ELCHE 16 Junio 2016



## CONSECUENCIAS DE LA PARAMETRIZACIÓN DE UN PROCESO CONOCIDO

## CRITERIOS DE SELECCIÓN DEL MODELO DE SUBCONTRATACIÓN EN UN ENTORNO DE INGENIERÍA CONCURRENTES

## ENTORNO EMPRESARIAL

## ENTORNO DEL PROYECTO

## MODELOS DE SUBCONTRATACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

### MODELO PRECIO CERRADO

Disciplina: Elaboración de tubería

Tecnología: CUNI

DN: 1" a 4"

Cantidad :60 uds

### MODELO PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO

Disciplina: Elaboración de tubería

CUNI	Tubería bajo plano			Tubería emplastillada			TOTAL
	1 codo	2 codos	3 codos	1 codo	2 codos		
1" L<1m	2	3	1	2	3	11	
1" 1m<L<2m	2	1	2	1	1	7	
1" L>2m	3	1	1	1	0	6	
2.5" L<1m	1	2	2	0	2	7	
2.5" 1m<L<2m	2	2	1	1	0	6	
2.5" L>2m	3	1	0	1	0	5	
3.5" L<1m	1	1	1	1	1	5	
3.5" 1m<L<2m	2	2	2	2	0	8	
3.5" L>2m	2	1	0	0	0	3	
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>58</b>	

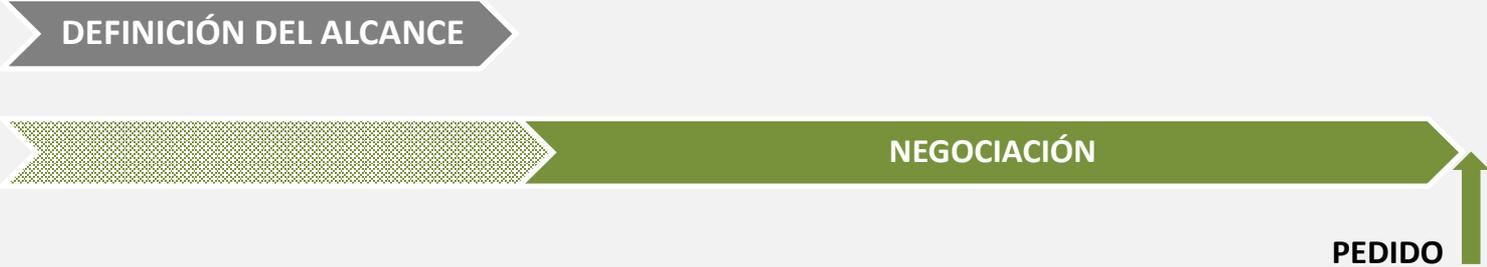
## MODELOS DE SUBCONTRATACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

<b>PRECIO CERRADO</b>	<b>PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO</b>
<p><b>MENOR GRADO DE DEFINICIÓN DEL ALCANCE</b> <b>ESTIMACIÓN DE CANTIDADES POR DISCIPLINA</b> <b>REFERENCIA HISTORICOS</b> <b>MAYOR PRECIO DEL CONTRATO</b> <b>FUERTE GESTIÓN PRECONTRACTUAL</b> <b>MÁS GESTIÓN DEL SUBCONTRATISTA</b> <b>MÁS RIESGO AL SUBCONTRATISTA</b> <b>ENCAJE DIGITAL NO INMEDIATO</b></p>	<p><b>DEFINICIÓN PRECISA DE PARAMÉTRICOS</b> <b>ESTIMACIÓN DE CANTIDADES POR PARAMÉTRICO</b> <b>MENOS EXPERIENCIA REQUERIDA</b> <b>PRECIO MÁS CONTROLADO</b> <b>MÁS GESTIÓN EN LA EJECUCIÓN</b> <b>MUCHA SUPERVISIÓN</b> <b>MÁS RIESGO AL PROGRAMA</b> <b>EMBRIDADO CON UN ENTORNO DIGITAL</b></p>
<p><b>MENOS ACEPTACIÓN DEL SUBCONTRATISTA</b></p>	<p><b>MÁS ACEPTACIÓN DEL SUBCONTRATISTA</b></p>

## PROCESO DE SUBCONTRATACIÓN

### PRECIO CERRADO

DEFINICIÓN DEL ALCANCE

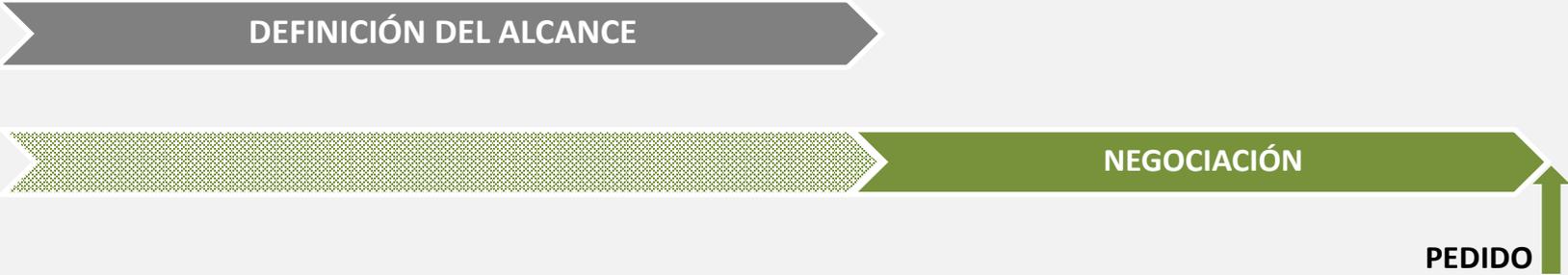


NEGOCIACIÓN

PEDIDO

### PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO

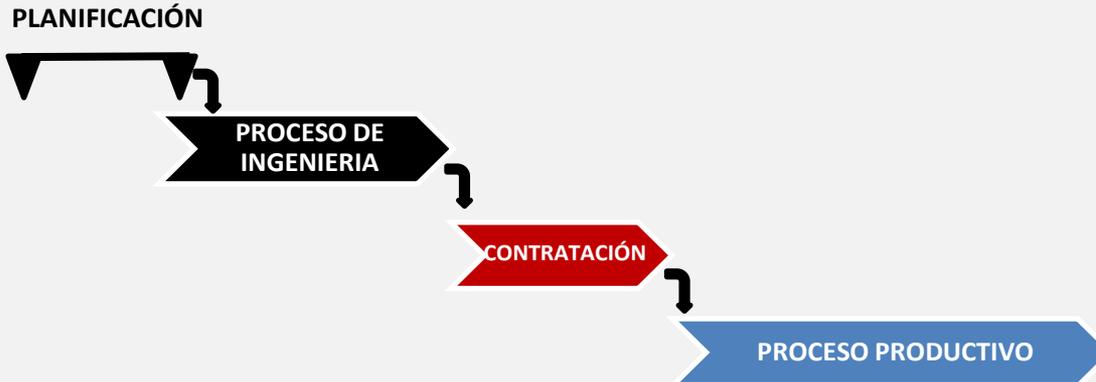
DEFINICIÓN DEL ALCANCE



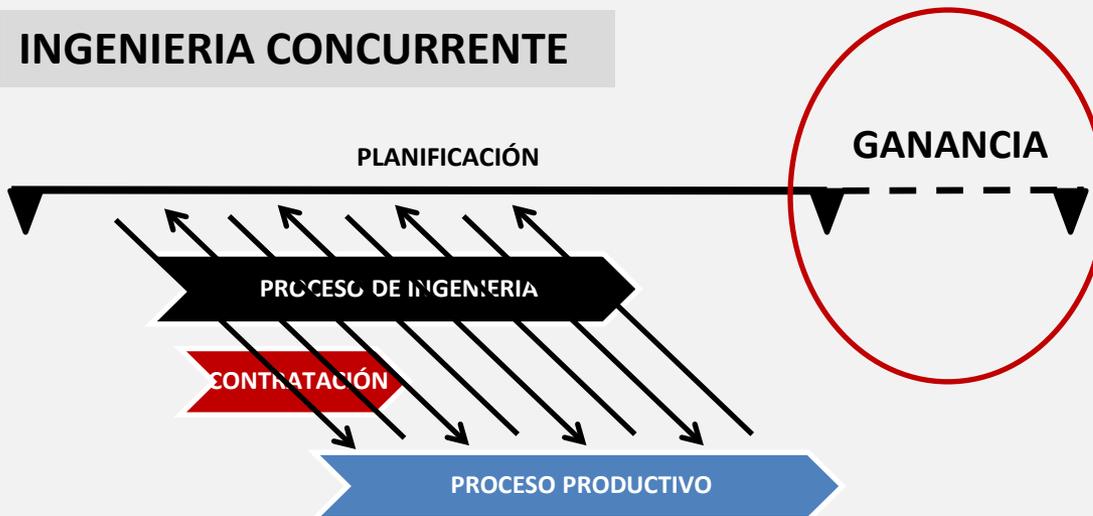
NEGOCIACIÓN

PEDIDO

## PROCESO CONVENCIONAL



## INGENIERIA CONCURRENTE



## INGENIERIA CONCURRENTE

- Paralelización / Secuenciación
- Grupos interdisciplinares
- Ciclo del producto
- Integración del sistema
- Diseño hacia la producibilidad (DFM)
- Orientación al cliente
- Conocimiento real en cada momento
- Anticipación de riesgos
- Mejora del producto
- Mejora de los costes
- Ingeniería más larga
- Tiempos totales menores

# MODELO DE SUBCONTRATACIÓN DE LA PRODUCCIÓN EN UN ENTORNO DE INGENIERÍA CONCURRENTENTE

PANEL DE ANÁLISIS			
INTERESADO	CRITERIO	PRECIO CERRADO	PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO
INGENIERIA	DEFINICIÓN ALCANCE	Green	Red
COMPRAS	CONTRATACIÓN	Red	Green
COMPRAS	ADMON DEL CONTRATO	Green	Red
PRODUCCIÓN	GESTION DEL CONTRATO	Red	Green
PRODUCCIÓN	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Red	Green
PROGRAMA	SEGUIMIENTO Y CONTROL	Red	Green
PROGRAMA	RIESGO PRESUPUESTO	Red	Green
PROGRAMA	RIESGO PLAZO	Green	Red
SUBCONTRATISTA	ACEPTACIÓN	Red	Green



PANEL DE DECISIÓN										
		PRECIO CERRADO					PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO			
INGENIERIA		Green							Red	
COMPRAS		Red	Green						Green	Red
PRODUCCIÓN		Red	Red						Green	Green
PROGRAMA		Red	Red	Green					Green	Green
SUBCONTRATISTA		Red							Green	
PRECIO CERRADO					Red	Red	Red	Red	Red	Green
PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO					Red	Red	Red	Green	Green	Green



IPT

ANÁLISIS DE RIESGOS		
	PRECIO CERRADO	PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO
CUMPLIMIENTO PRESUPUESTO	Red Up Arrow	Green Down Arrow
CUMPLIMIENTO PLANIFICACIÓN	Green Down Arrow	Blue Right Arrow

## MAPA DE LA PLANIFICACIÓN

DISPONIBILIDAD DE LA DOCUMENTACIÓN  
CONTRATO A PRECIO CERRADO

DISPONIBILIDAD DE LA DOCUMENTACIÓN  
CONTRATO A PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO

PROCESO DE INGENIERIA

CONTRATACIÓN P.C.

CONTRATACIÓN  
P.C.P.

PROCESO  
PRODUCTIVO

NECESIDAD DE LA  
DOCUMENTACIÓN P.C.

NECESIDAD DE LA DOCUMENTACIÓN P.C.P.

DISPONIBILIDAD  
DEL PEDIDO P.C

NECESIDAD DEL PEDIDO

DISPONIBILIDAD DEL PEDIDO P.C.P

## CONSECUENCIAS PROCESO DE CONTRATACIÓN

### Revisión continua de la ETS

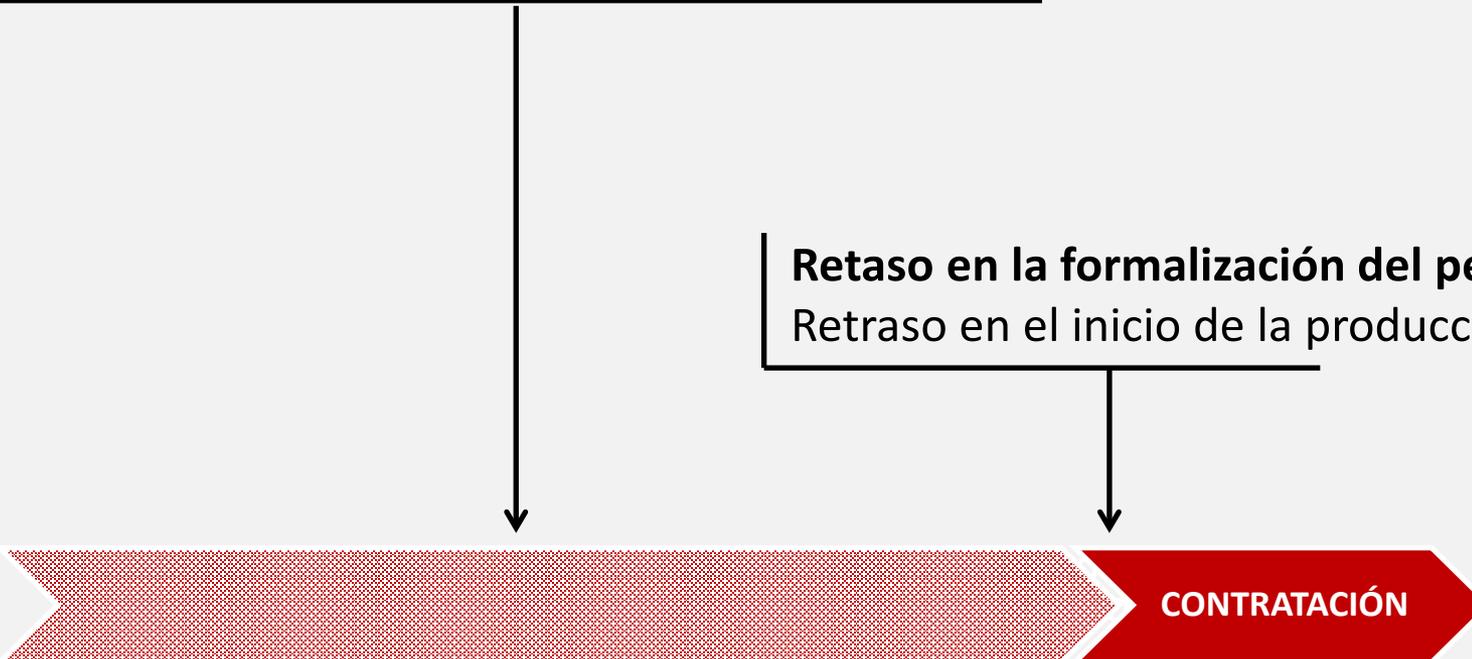
Esfuerzo de gestión

### Revisión del proceso de subcontratación

Esfuerzo de gestión y debilitamiento de la negociación

### Retaso en la formalización del pedido

Retraso en el inicio de la producción



## CONSECUENCIAS PROCESO PRODUCTIVO

### Workarounds

### Recursos propios

Reordenación del análisis de carga - capacidad

### Modelos de subcontratación provisionales

Riesgo plazo/ coste

### Gestión de interfaces

Riesgo plazo / coste

### Re-planificación

Retrasos

### Revisión de alcance (etapa siguiente)

Debilita la negociación



## LECCIONES APRENDIDAS

Capability Acquisition  
Definition

**PLANIFICACIÓN INTEGRADA**

ESTABLECIMIENTO DEL ALCANCE

**CONTRATACIÓN**

**WORKAROUNDS**

**PROCESO PRODUCTIVO**

**PANEL DE DECISIÓN**

	PRECIO CERRADO	PRECIO CERRADO PARAMETRIZADO
INGENIERIA	■	■
COMPRAS	■	■
PRODUCCIÓN	■	■
PROGRAMA	■	■
SUBCONTRATISTA	■	■

**MODELO**

**GRACIAS POR SU ATENCIÓN**