

El cambio de una organización a través del ERP.

Tomás Ródenas - IT Project Director
@jtrodenas
it@tomasrodenas.es
www.tomasrodenas.es

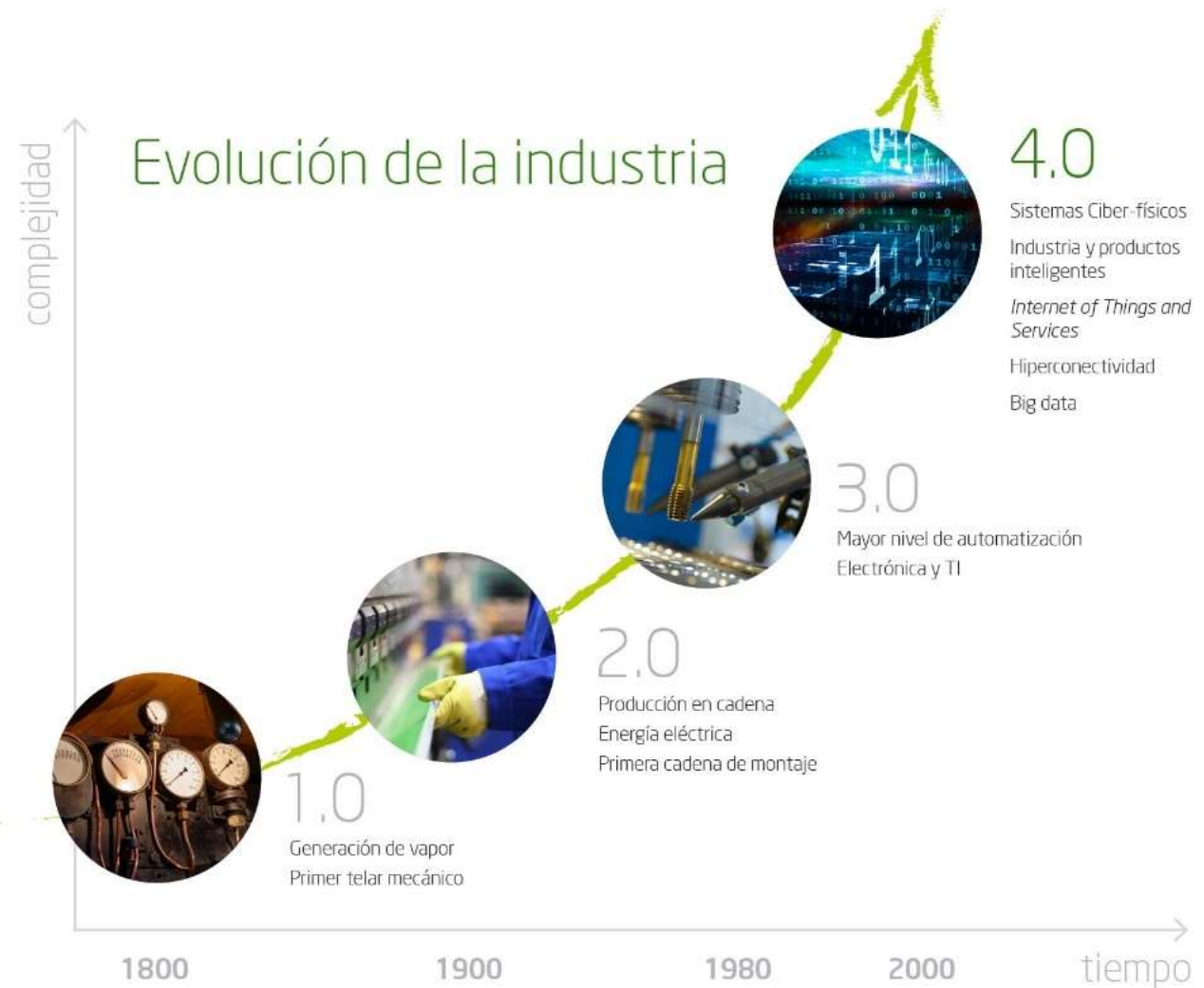
Noviembre 2017

Transformación digital

“La transformación digital permitirá obtener **productos con un mayor valor añadido**, permitirá disponer **de procesos productivos más eficientes** y abrirá la **oportunidad a nuevos modelos de negocio.**”

Ministerio de Industria.

¿Cuál es el estado de la tecnología en las empresas españolas?



Fuente: Elaboración propia en base a Zukunftsprojekt Industrie 4.0

¿Cuál es el estado de la tecnología en las PYMES españolas?

Los niveles de Transformación Digital, un auténtico campo de batalla para las PYMES



De las empresas líderes afirman que su organización ya ha tomado las medidas encaminadas a garantizar y afianzar sus progresos en este entorno tan disruptivo.*



Afirma que la tecnología es el motor que permite a su organización avanzar.*

*Fuente: Fujitsu Fit4Digital Report

Pero en mi
empresa ...
¿Para qué
abordar una
transformación
digital?

- ¿Para tener **más seguidores en redes sociales** que nuestros competidores?
- ¿Para tener la **web más atractiva** que “los otros”?
- ¿Para conseguir **más visitas a nuestra web** que el vecino?
- ¿Para **parecerme a las empresas más avanzadas digitales**?



¡¡¡No te quedes en lo superficial!!!

Pero en mi
empresa ...
¿Para qué
abordar una
transformación
digital?

Fijamos nuestros propios objetivos

- Procesos alineados con la **propuesta de valor**.
- Mejorar la relación con el cliente y sus necesidades. **Aumentar los ingresos**.
- Mejorar las operaciones y procesos. **Reducir gastos**.
- Ajuste a la **normativa**.

¡¡¡Aumentar los
beneficios!!!

La tecnología
para la
transformación
digital empieza
con el ERP



Marco de implantación (ejemplo de una PYME real)

Líneas estratégicas

Mejorar reputación y marca
Modernizar las operaciones
Mejorar la acción comercial y el servicio
Integrar filiales
Mejorar la calidad de información

Transformación digital

Cambiar de ERP en 1 año
Implantar un CRM en 6 meses
Implantar un B2B en 3 meses

Proyecto ERP

Evaluación de soluciones
Evaluación de proveedores
Contrato
Implantación

- Formación del equipo
- Planificación, ejecución y control
- Control de riesgos
- Comunicación
- Calidad

BI

De acuerdo...
pero...
¿Me hace
falta un ERP?

- Tengo **diferentes sistemas** de software. Contabilidad, ventas, almacén ... y a veces dan **información incoherente**.
- No tengo la **información de mis clientes** cuando y dónde la necesito.
- Me comunico con clientes y proveedores por **papel, email, teléfono**.
- Se producen demasiados faltas o excesos de **inventario**.
- Tengo muchos **procesos manuales y repetitivos**; ej. facturación, cobro, informes, etc.
- Guardo información importante en **Microsoft Excel**.



Lo tengo
claro...
ahora bien...
¿Qué tipo de
ERP?

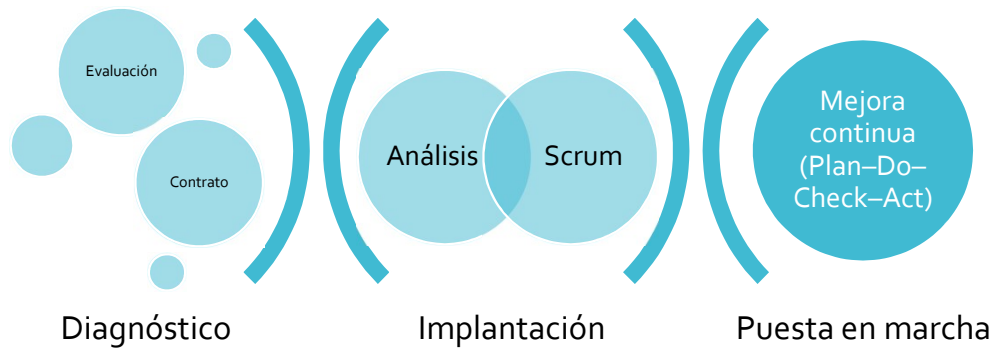
- ERP Verticales
 - Solución **muy específica a tu sector**.
 - Poca programación a medida.
 - Implantación más **rápida**.
- ERP Generalistas
 - Tú actividad cubre (casi) **todo el ciclo de vida** del producto.
 - Más **parametrizable y programable**
 - **Integración** con otros productos.

Y después de
todo...
¿Qué
conseguiré
con un ERP?

- Mejor comunicación con clientes y proveedores.
- Más coordinación entre departamentos.
- Información de más calidad y a tiempo.
- Aseguramiento de cumplir la normativa.
- Base tecnológica para la transformación digital.

Ya pero...

¿Cómo
implanto un
ERP?



Y por último
ten en cuenta
que...

En realidad, la transformación digital tiene que ver
más con la **transformación humana**.

- Define un **proyecto**; tiempo, alcance, coste; riesgos, calidad, rrhh, comunicación
- **No es un proyecto** si no tiene el apoyo de **la alta dirección**
- Crea **equipo y roles**
- **Fomenta la colaboración** entre áreas a medida que se implementa la tecnología.
- No tengas miedo al **cambio**.
- Sé Ágil, consigue **éxitos seguros a corto plazo**.

!!!Orientate al negocio y al cliente!!!

¡ Muchas
gracias!

[linkedin.com/in/tomasrodenas](https://www.linkedin.com/in/tomasrodenas)

[@jtrodenas](https://twitter.com/jtrodenas)

it@tomasrodenas.es

www.tomasrodenas.es



it@tomasrodenas.es