

PMO-CP®

Project Management Office Certified Practitioner Certification

Spain (ALICANTE) 2018. 1ª Edición – 12 Junio

PMO GLOBAL ALLIANCE

CONNECTING PMO PROFESSIONALS AROUND THE WORLD



5455

Members



67

Countries



200

Certified Professionals



16

Research Projects



@PMOfficers



<https://www.linkedin.com/company/pmofficers/>



<https://www.instagram.com/pmofficers/>



<https://pmofficersconsulting.com/>



<https://wolfproject.es/>

Project Management Office Certified Practitioner Certification ALICANTE 2018. 1ª Edición - 12 Junio

Acerca del Curso:

El curso tiene como objetivo principal certificar profesionales en la metodología internacional denominada PMO VALUE RING, que se puede utilizar para crear, evaluar y reestructurar una Oficina de Proyectos - PMO, centrándose en la generación de valor para la cartera de proyectos para toda organización tanto para proyectos "Waterfall" como "Agile".

El profesional certificado PMO-CP puede demostrar la alineación con la metodología más importante en el mundo para la gestión estratégica de las PMO, basada en las mejores prácticas y la investigación internacional.

Acerca de la Metodología:

La metodología PMO VALUE RING ahora es utilizada por profesionales en más de 65 países. Existen actualmente profesionales certificados en América, Europa, África y Asia. La metodología cuenta con el respaldo de una base de datos con la inteligencia colectiva de una comunidad mundial de líderes de PMO, a partir de la cual se obtienen recomendaciones sobre las mejores prácticas y soluciones a los desafíos de las PMO bajo la denominada "Inteligencia Colaborativa". Se puede encontrar más información sobre la metodología en www.pmovaluering.com.

Acerca de la Metodología:

La certificación PMO-Certified Practitioner tiene el objetivo de garantizar que el profesional certificado tenga pleno dominio de los conceptos esenciales de la metodología, así como de las técnicas básicas para la definición de estrategias de aplicación, utilización del método, análisis de los resultados, toma de decisiones, y definición de soluciones.

Para obtener la certificación, el candidato debe ser aprobado en un examen supervisado en línea de 40 preguntas de opción múltiple, logrando un puntaje mínimo del 75%.

El examen cubre aspectos técnicos relacionados con la metodología, y el candidato tiene hasta 60 minutos para terminarlo.

PMO Global Alliance proporciona un certificado digital PMO-CP. Se enviará al correo electrónico previamente informado por el candidato dentro de los 7 días posteriores a la aprobación del examen.



El PMO-CP (PMO VALUE RING Certified Practitioner) es el certificado oficial emitido por la PMO Global Alliance.

Methodology



Certified by



Project Management Office Certified Practitioner Certification ALICANTE 2018. 1ª Edición - 12 Junio



Programa – Parte 1

09.00 - 14.00 hrs

- Registro de participantes
- Presentación
- Conceptos Básicos del Framework
- Metodología PMO VALUE RING
- Paso 1: Expectativas de los interesados
- Paso 2: Definir y balancear la mezcla de funciones de la PMO
- Coffee-break
- Paso 3: Definir procesos de la PMO
- Paso 4: Definir KPIs para la PMO
- Paso 5: Evaluar competencias de PMO

Programa - 1 Parte 2

14.00 - 15.00 hrs

Comida (Incluida. 1hr)

15.00 - 18.00 hrs

- Paso 6: Medir madurez de PMO
- Paso 7: Evaluar el ROI de la PMO
- Paso 8: Establecer un Tablero de Control
- Aplicación Práctica de los 8 Pasos en la PMO
- Coffee-break

18.00 - 19.00 hrs

- Preparación: Preguntas y Simulación de Examen de Certificación.

Acerca del Material del Curso

Los candidatos recibirán una comunicación con todas las instrucciones para acceder al sistema de aprendizaje en línea de PMOGA, donde encontrarán todo el material necesario para el estudio.

Notas:

- Se incluye el examen de certificación el cual se realiza directamente en la plataforma a las 72hrs posteriores al curso oficial, para más información se entregará documentación oficial Proctor de ayuda al participante.

Methodology



Certified by



Project Management Office Certified Practitioner Certification ALICANTE 2018. 1ª Edición - 12 Junio

Modulo 1

En este primer paso de @PMO VALUE RING tiene como objetivo establecer un modelo, denominado PMO MIX MANAGER, para ayudar a definir las funciones de prioridad de la PMO, teniendo en cuenta la expectativa de beneficios de sus partes interesadas.



1 - DEFINE PMO FUNCTIONS

Modulo 2

En este paso, la @PMO VALUE RING propone los beneficios más importantes para los interesados que la #PMO podrá recibir en base a las Funciones identificadas (Herramienta.1).

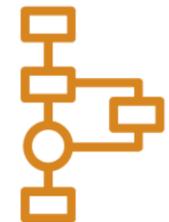
Tener una PMO configurada y balanceada para proporcionar funciones que puedan generar percepción de valor a corto, mediano y largo plazo, asegura una generación regular de valor en el tiempo, que siempre mantendrá la percepción de que la PMO está contribuyendo a la organización y sus partes interesadas.



2 - BALANCE THE MIX OF
PMO FUNCTIONS

Modulo 3

En este tercer paso de esta herramienta, fue creada con el propósito de apoyar la definición de procesos PMO, y ofrece para cada función un conjunto de especificaciones recomendadas que pueden usarse como referencia para la construcción de un catálogo de servicios (funciones) PMO, adaptando cada aspecto a las necesidades y especificidades de su organización.



3 - ESTABLISH PMO
PROCESSES

Modulo 4

En este cuarto paso, basado en nuestra base de datos de benchmarking, el PMO VALUE RING proporcionará un conjunto de KPI para cada función de PMO, que incluye recomendaciones sobre la relevancia de cada indicador y los detalles sobre cómo deben establecerse, medirse y evaluarse.



4 - DEFINE PMO KPIs

Methodology



Certified by



Project Management Office Certified Practitioner Certification ALICANTE 2018. 1ª Edición - 12 Junio

Modulo 5

En este quinto paso el PMO COMPETENCY MODEL es un modelo creado con el objetivo de apoyar la identificación de las competencias más críticas para la PMO, así como ayudar en la formación de equipos con un perfil adecuado a las necesidades existentes



5 - DEFINE PMO HEADCOUNT AND COMPETENCIES

Modulo 6

En este sexto paso del PMO VALUE RING: Hablamos del PMO MADURITY CUBE el cual admite la evaluación de madurez de la PMO. Identifica el grado de sofisticación en la ejecución de cada función ofrecida y establece un método estructurado de evolución a través de planes de acción.



6 - IDENTIFY THE PMO'S MATURITY AND PLAN ITS EVOLUTION

De esta manera podremos identificar si nuestra PMO es estratégica, tática u operative.

Modulo 7

La HERRAMIENTA PMO ROI - el séptimo paso del PMO VALUE RING - es un modelo creado para apoyar el cálculo del ROI de una PMO, comparando los costos y beneficios generados por el trabajo realizado, y considerando los problemas específicos de su organización y el diferentes configuraciones de PMO existentes.



7 - CALCULATE PMO ROI

Modulo 8

En este último paso la PMO debe monitorizar y establecer indicadores de desempeño estratégico que permitan monitorear y evaluar el valor generado por el área con la frecuencia requerida.



8 - MONITOR THE PMO'S STRATEGIC PERFORMANCE

Un panel de control para la PMO debe considerar todos los aspectos estratégicos necesarios para su éxito, buscando maximizar la generación efectiva de valor para la organización y permitir que los beneficios generados por la PMO se perciban con mayor facilidad, lo cual es un factor fundamental para su éxito y supervivencia

Methodology



Certified by



Project Management Office Certified Practitioner Certification ALICANTE 2018. 1ª Edición - 12 Junio

Tipo de Material por Módulo entregado para el Curso

The 7 myths that will make your PMO fail

The research and benchmarking projects that PMO GLOBAL ALLIANCE has been developing in Brazil and around for more than 10 years, have brought to the surface important lessons, which are the responsibility of PMOs, different industries and different organizational contexts.

All the collaborative work has resulted in ideas, models and tools that are now being used by the organizations. It is worth pointing out the importance of applying the information contained in this other portfolio of performance in PMOs located in Brazil, represented by each of the 7 myths that are the responsibility of PMOs. "Value" is the challenge of making that PMO create effective value for their organization.

This background brings to this article, which considers, in a rather casual way, some essential decisions, which help in the operation and control of an organization, they have placed to check by the responsibility of our community.

BENCHMARKING & COLLECTIVE INTELLIGENCE

The practice of benchmarking has become prevalent in companies around the world for some decades, emerging with the movement of industrial benchmarking.

The goal of benchmarking is to compare the organization's business process with those that are considered best practices. In fact, it is a learning opportunity in the same industry, or in other industries where similar processes exist. In this way, it is intended to identify ways to improve one's own performance.

It is important to understand that benchmarking is not a one-time activity, but a continuous process. It is a dynamic process that requires constant updates. It is a process that involves the identification of best practices, the selection of benchmarking partners, the collection of data, the analysis of the data, and the implementation of improvements.

On the other hand, benchmarking is not a simple task. It requires a clear understanding of the organization's processes, a willingness to share information, and a commitment to continuous improvement.

The 7 myths that will make your PMO fail

INTRODUCTION

The research and benchmarking projects that PMO GLOBAL ALLIANCE has been developing in Brazil and around for more than 10 years, have brought to the surface important lessons, which are the responsibility of PMOs, different industries and different organizational contexts.

All the collaborative work has resulted in ideas, models and tools that are now being used by the organizations. It is worth pointing out the importance of applying the information contained in this other portfolio of performance in PMOs located in Brazil, represented by each of the 7 myths that are the responsibility of PMOs. "Value" is the challenge of making that PMO create effective value for their organization.

This background brings to this article, which considers, in a rather casual way, some essential decisions, which help in the operation and control of an organization, they have placed to check by the responsibility of our community.

BENCHMARKING & COLLECTIVE INTELLIGENCE

The practice of benchmarking has become prevalent in companies around the world for some decades, emerging with the movement of industrial benchmarking.

The goal of benchmarking is to compare the organization's business process with those that are considered best practices. In fact, it is a learning opportunity in the same industry, or in other industries where similar processes exist. In this way, it is intended to identify ways to improve one's own performance.

It is important to understand that benchmarking is not a one-time activity, but a continuous process. It is a dynamic process that requires constant updates. It is a process that involves the identification of best practices, the selection of benchmarking partners, the collection of data, the analysis of the data, and the implementation of improvements.

On the other hand, benchmarking is not a simple task. It requires a clear understanding of the organization's processes, a willingness to share information, and a commitment to continuous improvement.

PMO VALUE RING: Defining PMO KPIs

Function's presents the first performance of the PMO, adding the contributions of each function, already adjusted for their respective relevance.

The definition of green and red colors is also recommended by the PMO PERFORMANCE MODEL, which sets the limits for alerting colors.

FUNCTION	RELEVANCE	PERFORMANCE	STATUS
Provide Management for Project Managers	90%	100%	Green
Provide Methodology Management	65%	100%	Green
Provide Project or Program Performance Report to Upper Management	45%	30%	Red

PMO VALUE RING: Defining PMO KPIs

Function's presents the first performance of the PMO, adding the contributions of each function, already adjusted for their respective relevance.

The definition of green and red colors is also recommended by the PMO PERFORMANCE MODEL, which sets the limits for alerting colors.

FUNCTION	RELEVANCE	PERFORMANCE	STATUS
Provide Management for Project Managers	90%	100%	Green
Provide Methodology Management	65%	100%	Green
Provide Project or Program Performance Report to Upper Management	45%	30%	Red

PMO VALUE RING: Defining PMO functions

By the PMO could maximize the possibility of generating the benefits expected by the client, in the case of external or internal customer?

For this, we need to know what specific each PMO function could generate for its customer? This table is intended to be used as a guide for the PMO to identify the possible value added and other information between functions and benefits, identifying the possibility that each function offered by the PMO generates a certain benefit added to the client.

As a starting point, we used the 30 most common PMO functions specified in table 1 and table 2 (PMO from a survey of 100 PMOs around the world (Table 1)).

Function	Benefit
1. Support Project Planning	1. Increase project success rate
2. Support Project Execution	2. Increase project success rate
3. Manage Resource Allocation Between Projects	3. Increase project success rate
4. Manage Project Risk and Issues	4. Increase project success rate
5. Manage Project Budget	5. Increase project success rate
6. Manage Project Quality	6. Increase project success rate
7. Manage Project Communication	7. Increase project success rate
8. Support Project Reporting	8. Increase project success rate
9. Support Project Evaluation	9. Increase project success rate
10. Support Project Improvement	10. Increase project success rate
11. Support Project Innovation	11. Increase project success rate
12. Support Project Sustainability	12. Increase project success rate
13. Support Project Resilience	13. Increase project success rate
14. Support Project Flexibility	14. Increase project success rate
15. Support Project Scalability	15. Increase project success rate
16. Support Project Adaptability	16. Increase project success rate
17. Support Project Agility	17. Increase project success rate
18. Support Project Efficiency	18. Increase project success rate
19. Support Project Effectiveness	19. Increase project success rate
20. Support Project Reliability	20. Increase project success rate
21. Support Project Accountability	21. Increase project success rate
22. Support Project Transparency	22. Increase project success rate
23. Support Project Integrity	23. Increase project success rate
24. Support Project Honesty	24. Increase project success rate
25. Support Project Fairness	25. Increase project success rate
26. Support Project Trustworthiness	26. Increase project success rate
27. Support Project Credibility	27. Increase project success rate
28. Support Project Reputability	28. Increase project success rate
29. Support Project Respectability	29. Increase project success rate
30. Support Project Dignity	30. Increase project success rate

PMO VALUE RING: Defining PMO functions

By the PMO could maximize the possibility of generating the benefits expected by the client, in the case of external or internal customer?

For this, we need to know what specific each PMO function could generate for its customer? This table is intended to be used as a guide for the PMO to identify the possible value added and other information between functions and benefits, identifying the possibility that each function offered by the PMO generates a certain benefit added to the client.

As a starting point, we used the 30 most common PMO functions specified in table 1 and table 2 (PMO from a survey of 100 PMOs around the world (Table 1)).

Function	Benefit
1. Support Project Planning	1. Increase project success rate
2. Support Project Execution	2. Increase project success rate
3. Manage Resource Allocation Between Projects	3. Increase project success rate
4. Manage Project Risk and Issues	4. Increase project success rate
5. Manage Project Budget	5. Increase project success rate
6. Manage Project Quality	6. Increase project success rate
7. Manage Project Communication	7. Increase project success rate
8. Support Project Reporting	8. Increase project success rate
9. Support Project Evaluation	9. Increase project success rate
10. Support Project Improvement	10. Increase project success rate
11. Support Project Innovation	11. Increase project success rate
12. Support Project Sustainability	12. Increase project success rate
13. Support Project Resilience	13. Increase project success rate
14. Support Project Flexibility	14. Increase project success rate
15. Support Project Scalability	15. Increase project success rate
16. Support Project Adaptability	16. Increase project success rate
17. Support Project Agility	17. Increase project success rate
18. Support Project Efficiency	18. Increase project success rate
19. Support Project Effectiveness	19. Increase project success rate
20. Support Project Reliability	20. Increase project success rate
21. Support Project Accountability	21. Increase project success rate
22. Support Project Transparency	22. Increase project success rate
23. Support Project Integrity	23. Increase project success rate
24. Support Project Honesty	24. Increase project success rate
25. Support Project Fairness	25. Increase project success rate
26. Support Project Trustworthiness	26. Increase project success rate
27. Support Project Credibility	27. Increase project success rate
28. Support Project Reputability	28. Increase project success rate
29. Support Project Respectability	29. Increase project success rate
30. Support Project Dignity	30. Increase project success rate

PMO VALUE RING: Calculating the PMO ROI

Complementing the model, all performance indicators of each function were detailed with recommendations for percentage of relevance, possibility of measurement, calculation formula, internal goal (established with the PMO team) and external goal (established with the PMO client), as well as analysis criteria.

PMO VALUE RING: Calculating the PMO ROI

Complementing the model, all performance indicators of each function were detailed with recommendations for percentage of relevance, possibility of measurement, calculation formula, internal goal (established with the PMO team) and external goal (established with the PMO client), as well as analysis criteria.

Functions offered by the PMO	Maturity Score (1-5)	Competency Adherence Indicator (0-100%)	Probability of the function to solve the problem (1-5)	Adjusted probability of the function to solve the problem (1-5 * 2)
Support Project Planning	60%	60%	90%	35%
Provide Project Management within the Organization	90%	100%	0%	0%
Provide Project Methodology Management	65%	100%	45%	30%
Provide Project or Program Performance Report to Upper Management	45%	30%	0%	0%

Maximum performance for problem resolution (1-5)	Adjusted probability of the function to solve the problem (1-5 * 2)
100%	35%
1,000,000	1,000,000

Potential value to be recovered by the PMO on the problem (1-5 * 1)	Value adjustment (1,000,000 - 1,000,000)	After adjustment (1,000,000 - 512,500)
1,000,000	512,500	512,500

Software utilizado en la Metodología Value Ring para la implementación en PMOs



Methodology



Certified by



Project Management Office Certified Practitioner Certification ALICANTE 2018. 1ª Edición - 12 Junio

Dirigido a

Actuales responsables de oficinas de proyectos (PMO Officers / PMO Director / Head PMO)

Profesionales con experiencia en gestión de proyectos en cualquier rol, proyecto u organización que aspiran a mejorar su rol y experiencia en una PMO.

Director de Proyecto, Project Manager, Líder de Proyecto, Analista, Arquitecto TI, que estén participando o quieran implementar buenas prácticas para una PMO en combinación con Metodología PMI-PMP/PRINCE2

Agile Coach, Scrum Master, Product Owner que estén participando o quieran implementar una APMO (Agile PMO) en combinación con Filosofía Agile Scrum/Kanban/Lean

Senior Project / Program / Portfolio Management Professionals

Consultores independientes en gobierno, gestión de proyectos y oficinas de proyectos.

Pre requisitos

Miembros con experiencia en gestión de proyectos en cualquier rol y con interés en aplicar buenas prácticas y una metodología concreta para una oficina de proyectos (PMO).

Miembros con experiencia como project leader/ project manager/ program y/o portfolio manager, director de proyectos, auditor de proyectos que estén evaluando implementar una PMO Waterfall en su organización.

Miembros con experiencia como scrum master, product owner y/o agile coach que estén evaluando implementar una PMO Agile en su organización.

Miembros con experiencia en gestión de proyectos que quieran profundizar o reconducir su camino profesional en organizaciones que estén implementando una PMO.

Instructor - Leonardo Reyes

(PMO-CC, PMP, PSM-I, ITIL Foundation Certified, Cloud Computing Foundation Certified, Cibersecurity Fundamentals Certified, Six Sigma Yellow Belt Certified)

- Especialista en gestión de proyectos, servicios y procesos con +20 años de experiencia laboral principalmente como PMO Officer (Program/Project Manager) y SMO (Service Manager) en sectores privados y públicos para varias empresas comerciales, como centros de datos, automoción, cloud computing, transporte, banca, seguros, aviación entre otros.

Primer Consultor Certificado de Gestión de Oficinas de Proyectos (PMO-CC) en ESPAÑA y Primer Partner Homologado de la @PMO Global Alliance.

Miembro activo: PMO Global Alliance, PMI (Project Management Institute) y PMforToday Community

Creador del Grupo LinkedIn: [@PMOfficers](#) y la [Primera Comunidad de Meetup de la @PMO Global Alliance en España](#)

Fundador de la Consultora especializada en PMOs y Gestión de Proyectos [PMOfficers Consulting](#)



<https://www.linkedin.com/in/leonardoreyestorres/>
Twitter: @leoreyes71

Methodology



Certified by



Project Management Office Certified Practitioner Certification ALICANTE 2018. 1ª Edición – 12 Junio

Precio (Tipos de Pago a escoger: **SEB** / **EB** / **PR**)

SEB - Super early bird: aplicando el código PMO-CP.ALI01 hasta el 15 de mayo.

Quedando la inscripción en 607.5 € precio final.

EB - Early bird: 675 € precio final hasta el 31 de mayo.

PR - Precio regular: 725 €

- Incluye todos los materiales del curso
- Incluye el examen de certificación que se debe programar 72rhs posterior al curso por el alumno a su comodidad

Una vez confirmado el pago enviar vuestros datos de facturación

Nombre Completo:

DNI/NIE/CIF:

Descripción: PMO-CP.BCN + TIPO PAGO (**SEB**, **EB** ó **PR**)

Dirección Completa:

Email:

Formas de pago:

Transferencia o PayPal

Concepto:

PMO-CP.ALI

Transferencia Bancaria:

ES51 0049 0419 3424 9036 9103

Pagar con **PayPal**

Paypal.me/PMOfficersConsulting

El taller se realizará en las instalaciones
de WolfProject Academy



Precios especiales

Profesionales en situación de desempleo

Grupos a partir de 3 personas

Profesionales independientes/autónomos

Miembros del PMI y/o Certificados PMP

Miembros y/o Certificados scrum.org

+ Info



David Cros
Senior Product Manager

Email: david.cros@pmofficers.com
Telephone: +34 669 593 284

Methodology



Certified by

